



LES RENDEZ-VOUS DE L'IF2RT
Présentation des projets sélectionnés par le second appel à projets

Mercredi 6 décembre 2023 de 13h à 17h30

Le financement de la décarbonation des PME du bassin minier du Nord-Pas-de-Calais

Etat de lieux et propositions pour l'action Publique

David Bourghelle – Fredj Jawadi – Léna Masson – Philippe Rozin (LUMEN – Univ. Lille)

Jerome Maati (LARSH – Univ. polytechnique Hauts de France)

Delphine Coopman (Coordinatrice régionale financement CCI Hauts de France)

Contexte et genèse du programme de recherche

Ce projet s'inscrit dans la continuité de réflexions académiques et de travaux menés depuis plusieurs années par une communauté de chercheurs en sciences sociales (économistes, gestionnaires, sociologues, historiens, politistes...)

-nombreuses rencontres académiques (IFSAM 2010 - Semaine FNEGE 2014 et 2018 - RIODD 2012, 2013, 2021, 2023 - AFEP 2015, 2019, 2022, 2023).

Interrogations sur :

- les conditions et les limites de la soutenabilité du (des) capitalisme(s) contemporains
- les transformations et arrangements institutionnels majeurs qu'il s'agirait de penser et de mettre en œuvre de façon à produire les transitions écologiques, économiques et sociales
- la manière de (re)penser les structures de la finance pour rendre possible un système économique soutenable ?

Avec pour objet de : déconstruire méthodiquement les structures de la finance libéralisée et de promouvoir une finance décentralisée et une Action Publique de terrain promouvant la bifurcation écologique et permettant un système économique et social soutenable.

IF2RT - ERBM - CCI HdF

- **IF2RT** : l'Institut Fédératif de Recherche sur le Renouveau des Territoires
- **ERBM** : Engagement pour le Renouveau du Bassin Minier du Nord-Pas-de-Calais
 - Vaste programme d'action (**ERBM** : 1,2 Mns habitants - 251 communes, couvrant 8 intercommunalités) : contribuer, notamment, à la facilitation de la transition énergétique et écologique...
- **Partenariat : CCI HdF** <https://rev3.hautsdefrance.fr/>

CCI Hauts-de-France : acteur incontournable et structurant dans l'écosystème économique régional (un réseau de plus de 170 000 entreprises dans les 5 départements de la région).

- Au cœur du processus de transition, à l'interface entre **les financeurs** (programmes européens, nationaux, Ademe, Bpifrance, Banque des territoires, crédit coopératif), **la Région** et **les entreprises** souhaitant initier ou accélérer un programme de décarbonation.
- **Le plan Rev 3** mené, depuis 10 ans, à l'initiative de la CCI Hauts-de-France et la Région qui ont choisi d'unir leurs forces pour favoriser la transition écologique de la région et promouvoir une économie durable et connectée.

OBJECTIFS DU PROJET DE RECHERCHE

- Produire un état des lieux documenté du financement de la décarbonation des PME du bassin minier du NPC
- Formuler un certain nombre de recommandations quant aux actions publiques à mener pour améliorer l'adéquation des dispositifs de financement, de mieux les cibler mais aussi d'en étendre le périmètre et les catégories.
- Ces préconisations seront de nature à permettre d'accélérer de façon coordonnée et planifiée l'indispensable décarbonation des PME de ce territoire

DECARBONATION :

« Ensemble des mesures et des techniques permettant de réduire les émissions de dioxyde de carbone » (Journal Officiel, 2019)

3 leviers pour baisser ses émissions de CO2 (ADEME)

-L'efficacité énergétique : développement de pratiques de sobriété énergétique, remplacement d'équipements énergivores, optimisation des process industriels, rénovation énergétique des bâtiments...

-Le mix énergétique : substitution d'énergie bas-carbone, électrification de certains usages, récupération de chaleur fatale, évolution vers la mobilité douce...

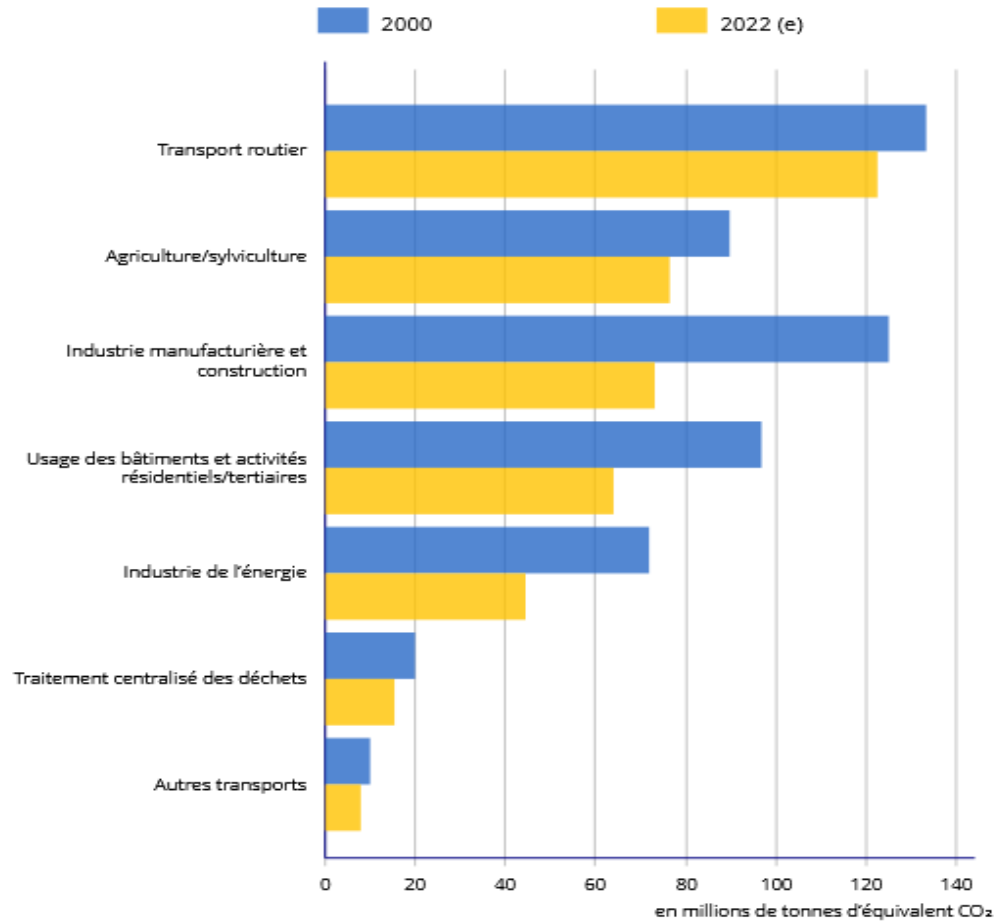
-L'efficacité matière et recyclage : Economie de matières premières, Éco-conception des produits, écologie industrielle et territoriale, choix de matières recyclées, gestion des déchets...

Important d'évaluer l'empreinte environnementale sur l'ensemble du cycle de vie des produits (scopes 1,2 et 3)

50% du potentiel de décarbonation provient de l'efficacité des matériaux et sobriété énergétique !

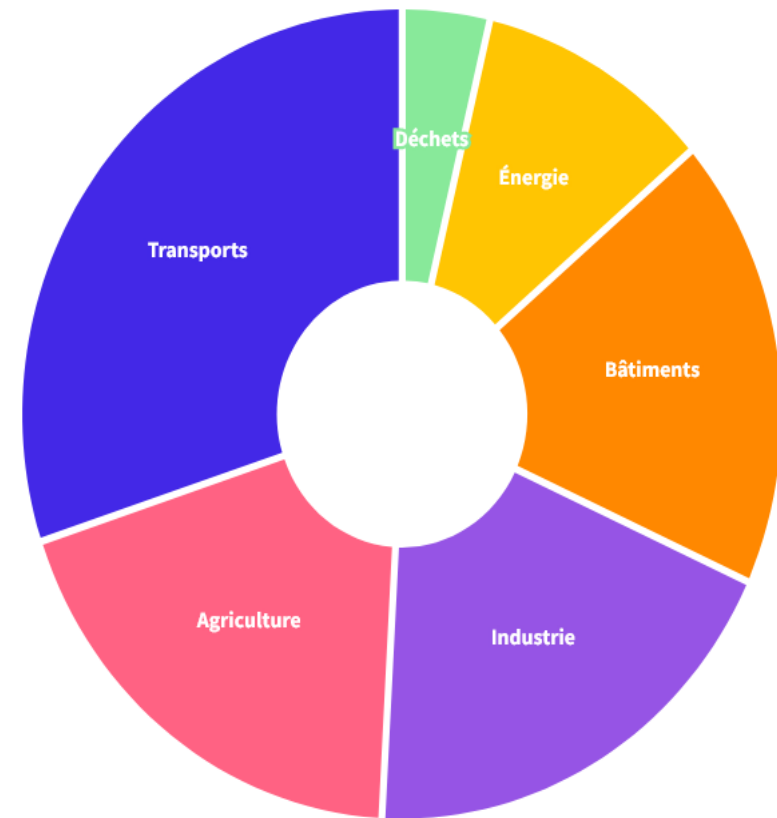
LES EMISSIONS DE GES EN FRANCE

Émissions de gaz à effet de serre par activité



<https://www.insee.fr/fr/accueil>

Répartition des émissions totales de GES en France par secteur
En pourcentage (%)



<https://www.citepa.org/fr/secten/>

QUESTIONS DE RECHERCHE

-Par quels moyens et au travers de quels financements publics, les PME du BM-NPC peuvent, de Béthune à Valenciennes, s'engager concrètement et/ou accélérer leur processus de décarbonation.

-Quel horizon temporel?

-En s'appuyant sur quels acteurs ?

-Avec quels dispositifs de financement ?

-Et quel degré de déconcentration ?

-Peut-on dresser un portrait-robot de la PME pérenne à fort potentiel de décarbonation ?

-Quels secteurs d'activité ? Structure organisationnelle ? Rôle de la sensibilité du dirigeant ? Histoire entrepreneuriale et familiale ?

HYPOTHESES

1. Les PME à potentiel de décarbonation sont celles :

- qui évoluent dans **des secteurs à fort émission de GES** : transport, agriculture, industrie (métallurgie, chimie, ciment, verrerie, électricité carbonée), bâtiment, énergie...
- sur lesquelles s'exercent ou vont s'exercer **des pressions clientèle fortes** (appels d'offres) et qui ont intérêt à un **gain de crédibilité et confiance** auprès des parties prenantes.
- qui sont exposées à la « **compétitivité durable** » (évolution de la réglementation et de la fiscalité concernant les émissions de GES)
- qui sont intégrées à des **chaînes de valeur et dépendent de donneurs d'ordres** (groupes)

HYPOTHESES

2. Les Dispositifs de financement :

-sont nombreux mais :

- **peu connus** des PME et des collectivités
- **trop complexes, mal calibrés et mal adaptés** aux PME
- **trop centralisés** et **principalement alloués** aux ETI / GE

-sont difficiles :

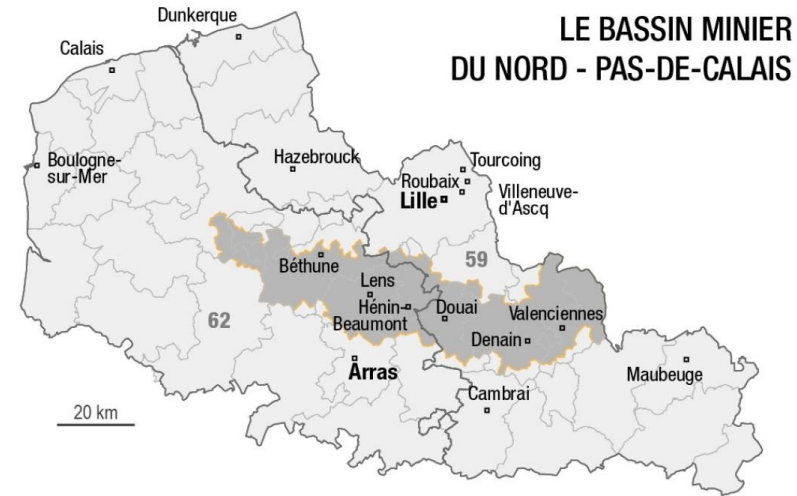
- **à appréhender par les acteurs régionaux et locaux** (CCI, EPCI, Communautés d'agglomération, collectivités locales). De nombreux appels d'offres et/ou manifestations d'intérêt difficiles à identifier, router et cibler (des acteurs peu formés aux dispositifs de financement liés à la décarbonation et qui se retrouvent perdus dans le « maquis » des dispositifs existants)
- **à coordonner par les acteurs du financement** (BPI, Banque des territoires, ADEME...)

RETROPLANNING

1. Septembre - décembre 2023

-Entretiens semi-directifs avec les **responsables des EPCI** (Etablissements Publics de Coopération Intercommunale) du bassin minier

- CA BBALR
- CA de Lens- Liévin
- CA d'Hénin-Carvin
- CC d'Osartis-Marquion
- CA du Douaisis
- CC Coeur d'Ostrevent
- CA de la Porte du Hainaut
- CA Valenciennes Métropole



et les **pôles économiques des collectivités** de façon à identifier les priorités, les objectifs spécifiques à chaque territoire, les moyens mobilisés et les plans d'actions menés et à mener.

-Etat des lieux du **tissu économique PME du bassin minier du NPC et des dispositifs financiers destinés au financement de la décarbonation** : quels outils, quels accès aux financements, quels acteurs, quelle articulation, quels pôles structurants ? (ENR / Bioéconomie / Economie circulaire, par exemple...)

2. Janvier - Juin 2024

- Entretiens semi-directifs avec les principaux **financeurs des dispositifs de décarbonation** (Banque des territoires, ADEME, NEF, BPI mais aussi Crédit Coopératif, Caisse d'Epargne, Crédit Agricole, Crédit mutuel...)
- Etude exploratoire terrain destinée à **faire émerger une typologie d'entreprises pérennes du bassin minier du NPC à fort potentiel de décarbonation**
- Enquête terrain auprès d'un échantillon d'entreprises pour **étudier leur process de décarbonation et/ou identifier leurs besoins** (quels types d'investissements, sur quel horizon temporel...).

3. Juillet - Décembre 2024

Elaboration de **propositions fortes en termes d'action publique**. L'objet sera de :

-mettre en évidence **les besoins des entreprises du territoire** pour entrer dans une démarche de décarbonation ou accélérer celle-ci.

-identifier **les attentes des entreprises en termes de financements**, ainsi que **les freins et obstacles** auxquelles elles sont exposées, de façon à être force de proposition auprès des acteurs du financement (Ademe, Bpifrance, Banque des territoires...)

-**simplifier et adapter les dispositifs existants** aux besoins exprimés, améliorer la coordination des acteurs (Collectivités - Ademe – BPI - CCI – entreprises) et mettre en place des pratiques de « go between » de façon à proposer des solutions clés en main et personnalisées.



Fin 2024 : Présentation du plan d'action : colloque de clôture IF2RT / CCI Haut de France, en présence de l'ensemble de acteurs concernés.

RETOMBÉES ATTENDUES DE CETTE RECHERCHE

-Scientifique (réflexion critique sur le concept de finance verte et durable, travail d'investigation sur les modalités et les outils du financement de la transition énergétique et écologique).

-Sociétales et environnementales (cette recherche s'inscrit dans le vaste élan de recherche consacré à la mise en évidence des conditions d'émergence d'un modèle sociétal durable et soutenable).

-Techniques (l'examen des potentiels de décarbonation des PME du bassin minier du NPC amènera à réfléchir aux dispositifs techniques et aux choix technologiques qui devront être mis en œuvre, à la carte, pour assurer cette bifurcation).

-Economiques (l'objectif, à terme, est d'optimiser les financements régionaux alloués aux financements verts et d'accélérer à la reconversion énergétique du bassin est d'assurer le go-between).